

EFS årsredovisning 2025

DU
KRONER
ÅRET MED
GODA
GÅVOR

The logo for EFS, consisting of the letters 'E', 'F', and 'S' in a stylized, black, serif font. The 'E' and 'S' are positioned above the 'F', which is larger and more prominent.

EFS vision är frimodigt formulerad i orden:

Människor och samhällen förvandlade av Jesus

§ 1.1 i EFS stadgar lyder: EFS är en missionsorganisation med syfte att på den evangelisk-lutherska bekenntelsens grund främja Kristi rikes tillväxt.

Att främja Kristi rike innebär att genom ord och handling arbeta för att Guds vilja och kärlek ska få större plats i världen.

EFS gör detta utifrån visionen; Människor och samhällen förvandlade av Jesus. Det betyder att vi tror att när en person lär känna Jesus gör det något med den människan och med människor i dennes närhet. Tron blir alltså inte endast en privatsak utan ett engagemang skapas

för att dela berättelsen om Jesus Kristus vidare både genom handling och ord.

EFS vill vara en holistisk rörelse som ser till hela människan både i Sverige och i utlandet.

I EFS sker detta arbete utifrån det uppdrag som är formulerat i verksamhetsplanen. Det är att med Guds hjälp, hjälpa människor att:

- *Leva mission* genom tro, ord och handling
- *Växa i lärjungaskap* genom undervisning, träning och verktyg
- *Forma kristna gemenskaper* genom att plantera, utveckla och utrusta

Varje region och riksorganisationens avdelningar arbetar för att detta ska bli verklighet på flera olika sätt. Bland annat genom undervisning, olika typer av kurser och konferenser samt konkreta utvecklingsprogram.

Kerstin Oderhem
Missionsföreståndare





2

nya missionärer

1

ny förening 2025



1

teologisk högskola

8

folkhögskolor

29

avsnitt av Re:formera-
podden har sänts

270

anslutna föreningar

Årsredovisning för räkenskaps- året 2025

EFS – Evangeliska fosterlandsstiftelsen
Org nr 802000-8184

Styrelsen avger följande
årsredovisning och
koncernredovisning.

Innehåll

Förvaltningsberättelse	4
Redovisning koncernen	
Koncernens resultaträkning	14
Koncernens balansräkning	15
Koncernens kassaflödesanalys	17
Redovisning föreningen	
EFS resultaträkning	18
EFS balansräkning	19
EFS kassaflödesanalys	22
Noter	23

Om inte annat särskilt anges, redovisas
alla belopp i tusental kronor. Uppgifter
inom parentes avser föregående år.

Art. nr.: 2026_03

Förvaltningsberättelse

I det följande lämnar styrelsen för föreningen årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 1 januari – 31 december 2025. Organisationens fullständiga namn är Evangeliska Fosterlands-stiftelsen.

På EFS årsmöte 2024 antogs en ny verksamhetsplan som sträcker sig över åren 2025-2030. I den anges vilka områden som EFS ska fokusera på under perioden. Det är områden som hänger ihop med uppdragsorden och som EFS behöver utforska, växa i och förstärka för att kunna arbeta i linje med visionen. De tre fokusområdena är:

- Utforska, växa i och förstärka – *Sändning* – allt mellan sända och sändande
- Utforska, växa i och förstärka – *Bibelglädje* – allt mellan barnaskapets tillit och fördjupning
- Utforska, växa i och förstärka – *Andliga hem* – allt mellan köksbord och altarbord

EFS riksorganisation vill utifrån dessa ämnen inspirera, utbilda, ta fram material, arrangera konferenser både regionalt och nationellt. I kontakten med internationella partners vill EFS i samverkan med dem verka för samma områden.

Uppdrag: Leva mission

Fokusområde: Sändning

Jesus säger i Johannesevangeliet 20:2, ”Som Fadern har sänd mig sänder jag er.” Utifrån det vill EFS verka för att individer, gemenskaper och därmed hela rörelsen, följer Jesu exempel och lever sändande i handling och med ord både i sin vardag och i föreningen.

I praktiken innebär det att vår önskan är att varje individ blir bärare av en självförståelse av att den är sänd. Att vi i vår vardag gör skillnad för Guds rike.

Som helhet önskar EFS att i högre grad än idag också vara en sändande rörelse. En rörelse som är generös, som delar med sig av sina resurser och som dessutom sänder och utrustar ledare till nyplantering och mission.

Uppdrag: Växa i lärjungaskap

Fokusområde: Bibelglädje

Att vara en evangelisk luthersk missionsorganisation är också att vara en bibelrörelse. EFS vill rymma bredden att individen både får vila i tilliten av att vara ett Guds barn och samtidigt väcka längtan efter fördjupning i bibelordet.

Uppdrag: Forma kristna gemenskaper

Fokusområde: Andliga hem

I en tid då ensamhet är en utmaning för många önskar EFS att våra sammanhang skulle rymma människor som liksom gör kyrkan till sitt hem och att man ska känna sig välkommen. Här finns plats för livet vid både köksbord och altarbord.

Under 2025 och 2026 kommer EFS i första hand arbeta med det första fokusområdet, Sändning.



BILD: MAGDALENA VOGT

Sverige

Organisation och verksamhet

Grunden för EFS arbete är de lokala missionsföreningarna. EFS centrala och regionala verksamhet ska stödja dem i uppdraget och med utgångspunkt i verksamhetsplanens antagna fokusområde hjälpa dem att verka i riktning för visionens konkretisering. Detta stöd ges både till föreningar, anställda och ideella genom inspiration, utbildningsdagar och utvecklingsprogram samt material.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

2025 bjöd kyrkorna tillsammans i Sveriges kristna råd in till Ekumeniska året. Då firades att det var 100 år sedan det stora ekumeniska mötet i Stockholm som blev ett betydelsefullt avstamp för den moderna ekumeniska rörelsen. Det uppmärksammades också att det var 1700 år sedan det första kyrkomötet i Nicea. Då enades den tidiga kyrkan kring en bekännelse av den gemensamma tro som alltjämt bär Kristi kyrka. EFS har deltagit på olika sätt under året, bland annat genom medverkan i ekumeniska veckan i Stockholm och genom artiklar i Budbäraren.

Under året har det gjorts ett fördjupat arbete utifrån Lausannedeklarationen och Lausannerörelsens 4:e globala kongress i Seoul. I februari genomfördes konferensen "Goda nyheter för hela världen - 50 år med Lausannedeklarationen". Det skedde i samverkan med Johannelunds teologiska högskola och Svenska Evangeliska Alliansen i Uppsala. I mars medverkade EFS vid ett Lausannesymposium i Stockholm. EFS medverkade i en workshop utifrån de områden Lausannerörelsen identifierat som strategiska behov. Behov som den världsvida kyrkan behöver arbeta



BILD: EMMY WALEJ

med för att fullfölja missionsbefallningen.

EFS skivbolag Cantio släppte EP:n "Hela vägen går han med mig" och EP:n "Med dig finns en framtid". EP:n släpptes i samband med EFS musikkonferens som hölls i Lötenkyrkan i Uppsala i januari. 110 personer deltog.

En ny missionsförening startade under året.

En präst mottogs för tjänst i EFS och tre antogs som prästkandidater för EFS.

På årsmötet 2025 reviderades EFS stadgar. Den största förändringen innebär att för medlemmar i EFS-grupper sker anslutning till EFS och de rapporteras till EFS centrala medlemsregister.

Främjandet av föreningens ändamål

Sändning

På konferenser och lokalt har fokusområdet "Sändning" varit centralt i både förkunnelse, seminarier och samtal. Artiklar i Budbäraren har

skrivits för att fördjupa rörelsen i sändningens höjd, bredd och djup.

- Utbildningsdagar och konferenser utifrån fokusområdet Sänd har hållits regionalt och lokalt under året.
- Årsmöteskonferensen 2025 genomfördes under Kristi Himmelfärdshelgen i Värnamo på temat Sändning.
- En fortbildningskonferens för församlingsarbetare, Mission i Sverige, samlade medarbetare och församlingsarbetare från EFS och Svenska kyrkan. Konferensen genomfördes på två platser i landet, Göteborg och Piteå. 145 personer deltog.
- Injilarbetet som är ett projekt för att bättre gestalta hela evangeliet bland människor med muslimsk bakgrund har under året medverkat i tre konferenser.

Utifrån fokusområdet ”Sändning” rustar EFS fortlöpande medarbetare och församlingsarbetare utifrån uppdraget att leva sända och sändande både som enskilda och gemenskaper.

- En viktig del i att stärka medarbetare i det gemensamma uppdraget är regionala medarbetardagar och webbsända medarbetarsamlingar för hela EFS, med inspiration och delande som regelbundet erbjuds. Under 2025 har sådana genomförts vid tre tillfällen.
- Utifrån en motion till EFS årsmöte 2023 om behovet av en lekmanpredikantutbildning har nu en sådan tagits fram och två pilotomgångar genomfördes under hösten i Norrbotten och Västsverige.
- Boken *Överraska världen* av Michael Frost har översatts och gavs ut i syfte att utrusta människor till att på enkla sätt leva sända i vardagen.

Resultat av Sverigearbetet

Som ett direkt resultat av Sverigearbetet anordnas vidareutbildningar, konferenser, fortbildningar och kurser. Stöd och inspiration

till lokala föreningar, styrelser och regioner ges, material till stöd och fördjupning tas fram. Prästantagning av kandidater för tjänst i EFS och prästfortbildningsdagar sker liksom pågående dialoger och avtalsarbeten med Svenska kyrkan, folkhögskolorna, Johannelunds teologiska högskola och de lokala föreningarna.

Framtida utveckling

2026 är det 500 år sedan den första bibelöversättningen kom på svenska. Med anledning av detta ger Svenska Bibelsällskapet ut en nyöversättning av Nya testamentet, NT 2026. EFS kommer därmed fördjupa arbetet med fokusområdet *Bibelglädje* för att inspirera rörelsen att läsa och leva Guds ord.

Utbildning på olika nivåer och i olika former är ett centralt verktyg för EFS. Under 2026 slutförs processen med ombearbetning av EFS prästantagningsprocess samt arbetet med hur vi ska arbeta med årsmöten och konferenser i dess anslutning i framtiden. Allt för att rusta rörelsen för den tid vi står i och den vi ser komma.



BILD: MAGDALENA VOGT

Internationellt

Organisation och verksamhet

EFS internationella arbete sker genom långsiktiga relationer med systerkyrkor och samarbetspartners, samt genom de missionärer och volontärer som sänds ut av EFS. Viktigt är också den bön, de relationer och det engagemang för den internationella missionen som finns i rörelsen. EFS internationella mission bedrivs i östra Afrika, Indien, Mellanöstern och Armenien.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Oroligheterna i världen (Ukraina och Palestina) fortsätter att påverka våra samarbetsländer. Det är fortsatt instabilt i Etiopien, både politiskt och

ekonomiskt. Maktskiftet i Syrien gör att vår samarbetspartner i norra Irak engagerat sig också för minoritetsgrupper i östra Syrien.

Arbetet med kristna som lever under svåra förhållanden som minoriteter har fortsatt och ger goda resultat.

De internationella kvällarna har fortsatt online på EFS Facebook-sida. De och det internationella nyhetsmejlet har nått ut till ett stort antal personer med aktuell information om EFS internationella mission. I samband med EFS årsmöteskonferens i Värnamo fick EFS besök av kyrkoledare från både Indien och Etiopien, vilket var mycket uppskattat.

EFS har fortsatt sitt engagemang för utbildning, framför allt inom teologi, men också yrkesutbildningar inom bland annat sjukvård, ledarskap och utbildning för barn och unga. Ung i mission-konferensen samlade ett 30-tal unga vuxna, vilket är en viktig plattform för återväxten inom rörelsen. Två av våra samarbetspartners, Warsan och Capni har fått möjlighet att via Svenska missionsrådet ansöka om Sida-finansiering av var sitt projekt för att arbeta med mänskliga rättigheter i Somaliland respektive Irak, med särskilt fokus på utsatta minoriteters rättigheter.

Främjandet av föreningens ändamål

Sändning

Att sända ut missionärer, volontärer, praktikanter och andra medarbetare har alltid varit en viktig del av EFS internationella mission. I augusti 2025 sändes en ny missionärsfamilj ut i EFS tjänst till Armeniens huvudstad Jerevan.

En månad senare sändes åtta unga praktikanter ut till fyra av EFS samarbetspartners



BILD: MAGDALENA VOGT

i Tanzania, Etiopien, Irak och Indien. Dessa praktikanter tillbringade tre månader på plats för att lära känna verksamheter och människor.

Under året har också andra volontärer varit utsända. Under första halvåret var ett pensionerat par utsänt till Tanzania för att stödja den missionärsfamilj som finns i Iringa.

Ytterligare en långtidsvolontär är sedan ett par år utsänd till det kristna själavårdscentret Tumaini i Kenyas huvudstad Nairobi.

Bibelglädje

Under många år har EFS varit huvudfinansiär för TEE-utbildningar i Etiopien och Tanzania, dvs gräsrotsutbildningar i teologi i studiecirkelform. En mycket viktig komponent i dessa kurser är just en grundlig bibelkunskap. TEE vänder sig i första hand till ledare på församlingsnivå, som genom TEE får möjlighet till utbildning utan att behöva flytta till en bibelskola eller ett teologiskt seminarium. Särskilt värdefullt är detta för personer som har begränsade möjligheter att lämna hemmet och familjen under längre tid, vilket öppnat vägen till utbildning för många kvinnor. Under 2025 studerade drygt 1000 studenter inom TEE i Etiopien och ungefär 3000 i Tanzania.

Andliga hem

Församlingsarbetet i Jerevan har fortsatt under året och där har det vuxit fram en församlingssamfund som på olika sätt fungerar som ett andligt hem.

Detsamma gäller indirekt det mesta av EFS internationella missionsarbete, genom att de olika kyrkornas församlingsverksamhet fungerar som andliga hem för miljontals medlemmar i EFS systerkyrkor.

Resultat av det internationella arbetet

Arbetet i Armenien har förstärkts genom att det efter sommaren är två missionärer på plats jämfört med en missionär innan sommaren. I början av året registrerades EFS Branch Office i Armenien, vilket underlättar arbetet strukturellt och juridiskt.

En personalhandbok för utsändning av missionärer har tagits fram, vilket tydliggör och

förbättrar rutiner och innehåll i fortsatt rekrytering av strategisk personal.

I Somaliland har 44 traditionella bybarnmorskor utbildats och därigenom fått kunskap och verktyg för att bidra till säkra förlossningar på landsbygden. Detta är ett långsiktigt arbete där utbildningen av bybarnmorskor och förebyggande mödravård av EFS samarbetspartner Warsan har lett till minskad mödradödlighet.

I Irak har 58 kristna familjer fått bättre försörjning, dels genom bidrag respektive lån till småskaligt företagande och dels genom att de har försetts med får. Därigenom har deras möjlighet att stanna kvar i Irak ökat och risken för att de ska migrera till något annat land minskat.

På landsbygden i södra Tanzania har 1 162 personer med HIV/Aids försetts med bromsmediciner och vård genom den mobila kliniken vid Bulongwa sjukhus. Genom tillgången till bromsmediciner har virusnivåerna hos patienterna minskat kraftigt vilket leder till minskad dödlighet och förbättrad livskvalitet.

Framtida utveckling

Det internationella arbetet fortsätter att utveckla kontakterna i länder och områden med få kristna eller där kyrkan förföljs, med målet att kunna vara till stöd för människor materiellt, psykosocialt och andligt. Detta innebär nya utmaningar, inte minst vad gäller rekrytering av missionärer till områden som ställer nya krav på säkerhet och kulturell anpassning.

Utifrån detta finns också möjligheter till ett ökat engagemang för religionsfrihet och mänskliga rättigheter.

Ett annat område är den snabba utvecklingen inom teologisk utbildning, särskilt med nytt, delvis AI-genererat undervisningsmaterial för det så kallade TEE-programmet i Tanzania. Detta har en potential att växa och bli till nytta inom hela den lutherska kyrkofamiljen internationellt.

Johannelunds teologiska högskola AB (svb)

Organisation och verksamhet

EFS är ensam aktieägare i Johannelunds teologiska högskola AB (svb), vars utbildningar i teologi uppfyller de akademiska behörighetskraven för prästvigning i Svenska kyrkan och EFS.

Johannelunds teologiska högskola erbjuder följande akademiska examina: högskoleexamen, kandidatprogram samt magister- och masterexamen i teologi. Dessutom erbjuds det integrerade prästprogrammet, som varvar akademiska och pastorala kurser och är obligatorisk för EFS prästkandidater, ett teologiskt program med själavårdsinriktning, en bibelskola, uppdragsutbildningar samt fristående kurser.

Johannelunds arbete presenteras utförligt i det egna bolagets årsredovisning.

Folkhögskolorna

EFS har 8 folkhögskolor som är anknutna till rörelsen: Sundsgården, Glimåkra, Hjälmarred, Hagaberg, Åredalen, Mellansel, Solvik och Strömbäck.

Folkhögskolorna har en viktig funktion att fylla i samhället. De bidrar till att göra det möjligt för människor att studera i vuxen ålder och att hitta vägar att omorientera sig i livet när det finns behov av det. EFS folkhögskolor erbjuder också plats för att främja fördjupning i bibel- tros- och livsfrågor. Detta sker både genom långa och korta kurser.

Folkhögskolorna är också en viktig plats för läger- och kursverksamhet i Salt och EFS.

Folkhögskolornas arbete presenteras utförligt i folkhögskolornas egna årsredovisningar.



BILD: MARIA LÅNDÄLV

Kommunikation och insamling

Organisation och verksamhet

Kommunikationsarbetet vill belysa och förstärka EFS vision om människor och samhällen förvandlade av Jesus.

EFS missionstidning Budbäraren utkommer med tio nummer per år och har en upplaga på cirka 9 500 exemplar per månad.

Bokutgivning sker under namnet Budbäraren. Under 2025 gavs följande boktitlar ut: Ord att leva (red. Aurelius och Nygren), Överraska världen – vanor som förändrar (Frost) samt Kraftfulla rötter, upplaga 2 (Berndtsson).

Under året reste delar av personalen till Etiopien och Somaliland för att besöka projekt och samarbetspartners samt för att samla in material till insamlingsarbetet. Genom en frilansfotograf kunde även material från Aira sjukhus samlas in, ett område som varit svårt att nå på grund av oroligheter i landet. Insamlingsprogrammet SeBeGe, Årsmöteskonferensen och Psalmgalan var centrala produktioner under året. Avdelningen har också fortsatt att utveckla arbetet i digitala kanaler, bland annat genom nyhetsbrev, rörligt material i sociala medier samt genom att pröva hur AI-verktyg kan stödja arbetet.

Avdelningen har på olika sätt medverkat i regionala eller lokala arrangemang och konferenser, bland annat genom seminarier och en fotoutställning.

Främjandet av föreningens ändamål

Under året har EFS fokusområde ”Sänd” varit vägledande i kommunikationsarbetet. Sändning har belysts i artiklar i Budbäraren, bland annat genom teologiska artiklar och reflektioner samt vittnesbörd från lokala sammanhang där människor upplever en kallelse att sändas. Vid Årsmöteskonferensen hade EFS Talks temat



BILD: LOVISA LO FUNDELL

sändning. Avdelningen har även arbetat med hur temat kan gestaltas grafiskt i organisationens kommunikation.

Resultat av kommunikations- och förlagsarbetet

Under året producerade kommunikationsavdelningen tio nummer av tidningen Budbäraren samt tre boktitlar. Avdelningen ansvarade också för centrala produktioner som SeBeGe, Årsmöteskonferensen och Psalmgalan. Genom resor till Etiopien och Somaliland kunde reportage- och insamlingsmaterial samlas in. Kommunikationsarbetet utvecklades även i digitala kanaler genom nyhetsbrev och rörligt material i sociala medier. Fokusområdet ”Sänd” integrerades i Budbäraren samt i innehåll under Årsmöteskonferensen.

Framtida utveckling

Tidningen Budbäraren utgör en central kanal i EFS kommunikation. Samtidigt fortsätter arbetet med att utveckla rörligt material och andra digitala format. Arbetet med material som presenterar EFS för olika målgrupper på lokal nivå kommer att fortsätta. Avdelningen kommer även att utveckla kommunikationsinsatser som stödjer organisationens insamlingsarbete.

Hållbarhets- upplysningar

Jämställdhet

EFS har en likabehandlingspolicy och en likabehandlingsplan som beskriver vår gemensamma värdegrund, vårt mål och förhållningssätt i likabehandlingsfrågor.

Vi gör lönekartläggningar varje år och säkerställer att våra löner är jämställda vid lönerrevisionen och vid nyanställningar.

Arbetsmiljö

EFS har en arbetsmiljöpolicy som beskriver hur vi arbetar med arbetsmiljöfrågor i policydokument, i förebyggande syfte samt med riskhantering, handlingsplaner och uppföljning på alla nivåer; riks, region och lokalt. Vi har också en aktuell rehabiliteringspolicy.

EFS genomför årliga skyddsronder samt utbildar chefer och arbetsledare i arbetsmiljö. Varje chef och arbetsledare får en skriftlig delegation för sitt arbetsmiljöansvar i början av sin tjänst.

Det finns ett avtal om företagshälsovård med Feelgood, som erbjuder vård vid behov. Vårt femte år erbjuds hälsokontroller via företagshälsovården vilket syftar till att förebygga ohälsa och dålig arbetsmiljö. Det är, tillsammans med övriga aktiviteter och förmåner som till exempel friskvårdsbidrag, ett stöd för att skapa ett hälsosammare sätt att leva, delvis genom att uppmuntra till mer rörelse och pulshöjande aktiviteter. En sund själ i en sund kropp, helt enkelt!

Som en del av vårt systematiska arbetsmiljöarbete (SAM) pågår arbete med att bland annat utveckla våra rutiner för tillbuds- och skaderapportering och att ta fram en intern fördjupad arbetsmiljöutbildning för chefer. Det stärker våra möjligheter ytterligare för att skapa såväl trygga och säkra arbetsplatser

som hållbara medarbetare som mår bra, trivs, presterar och utvecklas på bästa sätt.

Övriga aktiviteter och åtgärder

Under 2025 har ytterligare personalrelaterade policyer tagits fram, vilka finns presenterade i vår Personalportal som nås via intranätet. Däribland kan nämnas Policy mot kränkande särbehandling samt Policy mot hot och våld.

Utifrån tidigare behovsanalys i samband med genomförda hälsoundersökningar framkom det att vi behöver stärka vår kompetens inom livräddning och brand. Vi har därför påbörjat och kommer att fortsätta utbilda våra anställda i hjärt- och lungräddning (HLR) och brandkunskap. Fr o m 2026 är detta tänkt att fortsätta genom ett samarbete med MUCF (Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor) som erbjuder utbildningar till föreningar och samfund. För att förtydliga vad som gäller vid hybridarbete eller distansarbete har riktlinjer och policy tagits fram under 2025.

Information om arbetsmiljö och arbetsvillkor

EFS har en Personalportal som innehåller en personalhandbok, kollektivavtal, stöd för chefer samt alla beslutade riktlinjer. Personalportalen är kopplad till en service som innebär att nya lagar och förordningar som påverkar medarbetarens anställningsvillkor uppdateras automatiskt.

EFS har kollektivavtal och är anslutna till Arbetsgivaralliansen. EFS har möjlighet att påverka sin bransch genom invald representant i Branschkommittén.

Gemensamma upplysningar och siffror

Medlemmar

Från och med detta år redovisas antalet medlemmar för respektive medlemsgrupp, utan eliminering av eventuellt dubbelanslutna individer. Jämförelseårets siffror är omräknade på samma sätt. Vid årets slut fanns totalt 270 föreningar anslutna till EFS, därav 230 missionsföreningar och EFS-grupper.

→ Medlemmar och föreningar

	2025	2024	2023	2022
EFS-medlemmar i föreningar	12 073	12 822	13 169	13 616
Övriga medlemmar i stödjande föreningar*	699	*	*	*
Enskilda medlemmar	782	491	487	565
Missionsföreningar och EFS-grupper	230	233	254	258

- För jämförelseåren ingår denna grupp i siffrorna för EFS-medlemmar.

Anställda

Under 2025 har EFS i medeltal haft 111 anställda (föregående år 125). De anställda fördelar sig regionalt på följande sätt:

→ Antal anställda i föreningen i medeltal

	2025	2024
Kansli samt regionala missionsledare	39	41
Internationella missionärer	5	7
Norrboten	10	13
Mittnorrland	6	6
Mittsverige	23	24
Sydöstsverige	7	9
Västsverige	9	10
Sydsverige	12	15
Summa anställda	111	125

→ Nyckeltal enligt Svensk insamlingskontroll

	2025	2024	2023	2022
Administrationskostnader/Totala intäkter	8%	7%	5%	7%
Insamlingskostnad/Medel från privatperson	4%	3%	4%	5%
Ändamålskostnader/Totala intäkter	93%	97%	92%	88%

Förvaltning och kvalitetskontroll

Styrelsen består av tolv ledamöter. Styrelsen har haft sex protokollförda sammanträden under året, och har därutöver arbetat i ämnesinriktade utskott och nämnder.

Styrelsen består sedan senaste årsmötet av:

- Jan Hallquist, ordförande, bosatt i Brämhult. Socionom och ekonom.
- Elisabeth Sandlund, första vice ordförande, bosatt i Bromma. Journalist.
- Tomas Nygren, andre vice ordförande, bosatt i Uppsala. Teolog.
- Maria Andersson, ordinarie ledamot, bosatt i Vidsele. Lärare.
- Anders Bergner, ordinarie ledamot, bosatt i Halmstad. Ingenjör och egenföretagare.
- Elna Bolin, ordinarie ledamot, bosatt i Järpen. Lärare och studievägledare.
- Marie Gustavsson, ordinarie ledamot, bosatt i Norrfjärden. Förvaltningsledning och administratör.
- Stefan Holmström, ordinarie ledamot, bosatt i Uppsala. Pensionerad präst.
- Thomas Johansson, ordinarie ledamot, bosatt i Umeå. Pensionerad fastighetschef.
- Börje Lund, ordinarie ledamot, bosatt i Partille. Ingenjör och egenföretagare.
- Charlotta Nordström, ordinarie ledamot, bosatt i Örkelljunga. Diakoniassistent.
- Emma Ortiz, ordinarie ledamot, bosatt i Markaryd. Elevcoach och mentor.

EFS är 90-kontoinnehavare och står under tillsyn av Svensk insamlingskontroll.

EFS revision har utförts av en auktoriserad revisor och två förtroendevalda revisorer, vilka föreslagits av valberedningen och valts av EFS årsmöte.

Resultat och ställning

EFS verksamhet finansieras nästan uteslutande genom gåvor från enskilda givare, föreningar och församlingar. Under 2025 såg vi återigen en bra insamling och vi är tacksamma för alla som är med och bär våra gemensamma åtaganden.

Även 2025 har vi fått flera fina testamentsgåvor och vi skänker många tankar till vänner som har lämnat oss. Deras levnadsdagar är över men deras engagemang för *Människor och samhällen förvandlade av Jesus* lever vidare genom de arv som vi har fått del av.

Verksamheten får bidrag framförallt från de gamla EFS-distrikten och då till den regionala verksamheten. Under 2025 så har EFS-distriktet Västsverige slutfört omorganisationen och därmed lämnat ett större slutbidrag till EFS, region Västsverige. EFS får också bidrag från Svenska kyrkan, staten samt olika stiftelser och fonder.

För dotterbolaget redovisas de statliga anslagen som en egen post i resultaträkningen, då de utgör en förutsättning för högskoleverksamheten. I resultaträkningen för koncernen är de statliga anslagen för Johannelund sammanslagda med nettoomsättningen.

Nettoomsättningen för föreningen består i huvudsak av deltagaravgifter till arrangemang, fakturering för anställda med lokal arbetsplats samt hyresinkomster.

EFS redovisar i år ett starkt plusresultat och en stor avsättning till ändamålsbestämt kapital. Det fria egna kapitalet är i stort sett oförändrat på grund av detta. Det gör att vi kommande år kan fortsätta att göra stora missionssatsningar både inom och utom landet. En stark balansräkning är en garant för att detta kan ske utan att göra avkall på sunt ekonomiskt förvaltarskap.

→ Gåvor till EFS

	2025	2024	2023	2022
EFS mission	18 798	21 081	20 260	20 372
EFS internationella mission	9 411	7 307	5 439	6 693
Salt och Barn i alla länder	2 851	2 905	3 028	2 687
Nöd hjälp och övriga ändamål	608	662	1 098	2 003
Regioner	6 923	6 600	5 565	5 138
Summa årets gåvor	38 591	38 556	35 390	36 894

→ Flerårsöversikt resultat och ekonomisk ställning

	2025	2024	2023	2022
Koncernen				
Verksamhetens intäkter	116 128	111 994	118 097	115 193
Verksamhetens kostnader	-117 797	-117 890	-115 500	-108 606
Verksamhetens resultat	-1 669	-5 896	2 597	6 587
Årets resultat efter finansiella poster	2 278	-2 501	5 454	11 158
Balansomslutning	107 289	104 901	107 235	106 227
Eget kapital	78 208	75 930	78 430	72 976
Föreningen				
Verksamhetens intäkter	109 955	105 703	111 133	110 685
Verksamhetens kostnader	-110 297	-111 592	-109 654	-105 601
Verksamhetens resultat	-342	-5 889	1 479	5 084
Årets resultat efter finansiella poster	3 055	-2 790	4 189	9 645
Förändring fritt eget kapital	-177	-4 303	2 801	5 234
Balansomslutning	103 697	100 819	103 628	104 097
Eget kapital	75 965	72 910	75 700	71 511
Fritt eget kapital	29 313	29 490	33 793	30 992

Redovisning koncernen

Företaget är moderföretag till Johannelunds teologiska högskola AB (svb), org nr 559305-6517.

→ Resultaträkning Koncernen

	Not	2025	2024
Föreningens intäkter	1		
Förenings- och medlemsavgift		1 584	1 584
Gåvor	2	38 914	39 098
Testamentsgåvor		6 625	4 235
Bidrag	3	13 886	10 010
Nettoomsättning	4	53 745	55 576
Övriga intäkter		1 374	1 491
Summa koncernens intäkter		116 128	111 994
Föreningens kostnader			
Externa kostnader	5,6	-34 452	-33 005
Personalkostnader	7	-81 237	-83 280
Av- och nedskrivningar		-2 106	-1 605
Övriga rörelsekostnader		-2	0
Summa koncernens kostnader		-117 797	-117 890
Verksamhetsresultat		-1 669	-5 896
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	8	3 507	2 817
Ränteintäkter och liknande resultatposter		347	886
Räntekostnader och liknande resultatposter		121	-308
Summa resultat från finansiella investeringar		3 975	3 395
Skatt på årets resultat		-28	0
ÅRETS RESULTAT		2 278	-2 501

→ Balansräkning Koncernen

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	9, 20	18 888	19 969
Pågående nyanläggning	10	0	454
Inventarier	11	5 371	5 822
		24 259	26 245
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	46 201	38 121
Andra långfristiga fordringar	14	1 044	1 840
		47 245	39 961
Summa anläggningstillgångar		71 504	66 206
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Färdiga varor		501	473
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3 535	3 750
Övriga kortfristiga fordringar		721	653
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	12 386	11 273
		16 642	15 676
Kassa och bank		18 642	22 546
Summa omsättningstillgångar		35 785	38 695
SUMMA TILLGÅNGAR		107 289	104 901

→ Balansräkning Koncernen

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Annat eget kapital		75 930	78 430
Årets resultat		2 278	-2 501
		78 208	75 930
Avsättningar			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	16	1 489	1 643
Övriga avsättningar	17	2 131	1 679
		3 620	3 322
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	18	11 129	11 272
		11 129	11 272
Kortfristiga skulder			
Pågående arbeten för annans räkning		92	0
Leverantörsskulder		3 165	2 194
Övriga kortfristiga skulder		3 504	3 137
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	7 571	9 046
		14 332	14 377
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		107 289	104 901

→ Förändring av eget kapital Koncernen

	2025	2024
Ingående balans	75 930	78 430
Årets resultat	2 278	-2 501
Utgående balans	78 208	75 930

→ Kassaflödesanalys Koncernen

	2025	2024
Den löpande verksamheten		
Verksamhetsresultat	-1 669	-5 896
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		
- Avskrivningar	2 106	1 605
- Realisationsresultat	-373	-572
- Avsättningar	298	333
Erhållen ränta och utdelning	1 504	1 897
Erlagd ränta	-150	-101
Valutajusteringar i bokslut	34	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	1 750	-2 734
Förändringar i rörelsekapital		
- Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	-28	-48
- Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-626	7 191
- Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-384	340
Kassaflöde från den löpande verksamheten	712	4 749
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 261	-1 692
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	1 458	1 331
Förvärv av finansiella tillgångar	-32 256	-26 283
Avyttring av finansiella tillgångar	26 784	26 051
Lämnade lån	0	-500
Återbetalning av lån	554	113
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 721	-980
Finansieringsverksamheten		
Ökning av lån	1 440	0
Amortering av lån	-1 374	-705
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	66	-705
Årets kassaflöde	-3 943	3 064
Likvida medel vid årets början	22 546	19 490
Övrig justering	39	-8
Likvida medel vid årets slut	18 642	22 546

Redovisning moderföreningen

→ Resultaträkning Moderföreningen

	Not	2025	2024
Föreningens intäkter	1		
Förenings- och medlemsavgift		1 584	1 584
Gåvor	2	38 591	38 556
Testamentsgåvor		6 625	4 235
Bidrag	3	13 361	9 320
Nettoomsättning	4	48 726	50 785
Övriga intäkter		1 068	1 223
Summa föreningens intäkter		109 955	105 703
Föreningens kostnader			
Externa kostnader	5, 6	-36 595	-35 106
Personalkostnader	7	-71 694	-74 899
Av- och nedskrivningar		-2 008	-1 587
Summa föreningens kostnader		-110 297	-111 592
Verksamhetsresultat		-342	-5 889
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	8	3 005	2 661
Ränteintäkter och liknande resultatposter		299	746
Räntekostnader och liknande resultatposter		121	-308
Summa resultat från finansiella investeringar		3 425	3 099
Skatt på årets resultat		-28	0
ÅRETS RESULTAT		3 055	-2 790

→ Balansräkning Moderföreningen

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	9, 20	18 888	19 969
Pågående nyanläggning	10	0	454
Inventarier	11	5 145	5 566
		24 033	25 989
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	3 979	3 979
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	41 784	34 516
Andra långfristiga fordringar	14	1 044	1 840
		46 807	40 335
Summa anläggningstillgångar		70 840	66 324
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Färdiga varor		501	473
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3 721	3 938
Övriga kortfristiga fordringar		573	643
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	12 205	10 975
		16 499	15 556
Kassa och bank		15 857	18 466
Summa omsättningstillgångar		32 857	34 495
SUMMA TILLGÅNGAR		103 697	100 819

→ Balansräkning Moderföreningen

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Ändamålsbestämda medel		46 652	43 420
Balanserat resultat		26 258	32 280
Årets resultat		3 055	-2 790
Summa fritt eget kapital		29 313	29 490
Summa eget kapital		75 965	72 910
Avsättningar			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	16	1 489	1 643
Övriga avsättningar	17	2 131	1 679
		3 620	3 322
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	18	11 129	11 272
		11 129	11 272
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 934	2 072
Övriga kortfristiga skulder		2 937	2 781
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	7 112	8 462
		12 983	13 315
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		103 697	100 819

→ Förändring av eget kapital Moderföreningen

	Ändamålsbestämda medel	Fritt kapital	Totalt eget kapital
Ingående balans	43 420	29 490	72 910
Avsättning 2025	6 685	-6 685	
Använt 2025	-3 453	3 453	
Årets resultat	0	3 055	3 055
Utgående balans	46 652	29 313	75 965

Som ändamålsbestämda medel redovisas gåvor mm som inkommit till ett specifikt ändamål vilket ännu inte har påbörjats eller där anslagen under året understiger den summa som inkommit som gåvor. Därutöver redovisas frivilligt fonderade medel som avsatts för fastighetsunderhåll, pionjärsatsningar, medarbetardagar, nödhjälp samt regionala utvecklingsfonder mm.

→ Specifikation av ändamålsbestämda medel

	2025-12-31	2024-12-31
Centralt förvaltade medel		
Förvaltade gåvofonder	89	88
Pionjärfond mm	2 797	2 715
Fond för nysatsningar	5 129	6 381
Internationella ändamål	4 588	4 536
Nödhjälp	2 000	2 000
Medarbetardagar	3 000	3 000
Reparationsfond fastigheter	7 664	6 965
Totalt	25 267	25 685
Regionala fonder		
Norrbotten	4 613	4 760
Sydöst	5 579	6 268
Mittnorrand	5 030	5 134
Mittsverige	258	0
Väst	4 841	389
Syd	1 064	1 184
Totalt	21 385	17 735

→ **Kassaflödesanalys Moderföreningen**

	2025	2024
Den löpande verksamheten		
Verksamhetsresultat	-342	-5 889
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		
- Avskrivningar	2 008	1 587
- Realisationsresultat	-373	-572
- Avsättningar	298	333
- Erhållen ränta och utdelning	1 314	1 645
- Erlagd ränta	-150	-101
- Valutakursdifferenser i bokslut	34	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	2 789	-2 997
Förändringar i rörelsekapital		
- Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	-28	-48
- Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-943	6 015
- Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-332	154
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 486	3 124
Investeringsverksamheten		
- Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 193	-1 418
- Avyttring av materiella anläggningstillgångar	1 458	1 331
- Förvärv av finansiella tillgångar	-28 636	-24 182
- Avyttring av finansiella tillgångar	23 617	25 664
- Lämnade lån	0	-500
- Återbetalning av lån	554	113
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 200	1 008
Finansieringsverksamheten		
- Ökning av lån	1 440	0
- Amortering av lån	-1 374	-705
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	66	-705
Årets kassaflöde	-2 648	3 427
Likvida medel vid årets början	18 466	15 047
Övrig justering	39	-8
Likvida medel vid årets slut	15 857	18 466

→ Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Föreningens årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Koncernredovisning

Evangeliska Fosterlands-stiftelsen är moderförening till Johannelunds teologiska högskola AB (svb) och har varit moderförening sedan dotterbolagets bildande 2021. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Mellanhavanden mellan koncernföretagen är eliminerade i sin helhet.

Närstående organisationer

Med närstående organisationer avses om inte annat anges EFS distriktsföreningar och EFS lokala missionsföreningar, Salt samt stiftelser i anknytning förvaltning.

Resultaträkningen

Gåvor

Gåvor redovisas när dessa har mottagits. Detta innebär redovisning vid gåvotillfället eller när bindande utfästelse om gåvan har gjorts och föreningen har övertagit det bestämmande inflytandet över densamma. Testamentsgåvor redovisas när bouppteckning har registrerats och testamentet har vunnit laga kraft. Gåvor som utgörs av annan tillgång än kontanta medel redovisas till bedömt eller beräknat marknadsvärde vid gåvotillfället. Gåvor av fastighet redovisas till taxeringsvärdet för gåvoåret, eller

marknadsvärdet om detta bedöms vara lägre. I förekommande fall reduceras marknadsvärden med beräknad försäljningskostnad om denna bedöms uppgå till betydande belopp.

Under året har ett stort antal personer arbetat ideellt för EFS: Med årskonferensen, i styrelsen och dess valberedning, i nämnder, utskott och råd, som internationell volontär samt som arbetsledare för lokalt anställda. Värdefull tid har lagts på att skriva manus, korrekturläsa och redigera texter till böcker och publikationer. Värdet av dessa ideella insatser har inte redovisats i resultaträkningen.

Bidrag

Medel som enligt avtal ställs till EFS förfogande av myndigheter och organisationer intäktsförs i proportion till av EFS nedlagda kostnader och utbetalda anslag som medlen är avsedda att täcka. Ej kostnadskopplade bidrag intäktsförs vid utbetalning.

Nettoomsättning

Koncernen:

Som nettoomsättning i dotterbolaget redovisas försäljning samt de anslag som erhålls för högskoleverksamheten.

Moderföreningen:

Som nettoomsättning redovisas intäkter som till övervägande del hör samman med EFS ändamål och uppdrag, såsom deltagaravgifter i samband med årskonferens och läger, intäkt för personal med arbetsplats i lokal förening samt prenumerationer. Hyresintäkter för lokaler och studentrum återfinns också i gruppen. Prenumerationer intäktsförs vid fakturering då dessa i de flesta fall är att jämställa med gåvor. Övrig omsättning intäktsförs då prestationen utförs.

Övriga intäkter

Koncernen:

Gåvor, testamentsgåvor och bidrag som i dotterbolaget redovisas som Övriga intäkter har i koncernredovisningen hänförs till respektive detaljrubrik.

Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella, vilket innebär att leasingavgiften redovisas linjärt över leasingperioden.

Ersättning till anställda

Löpande ersättning till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Ersättning efter avslutad anställning som erläggs enligt lag eller avtal kostnadsförs i sin helhet när anställningen upphör.

Balansräkningen

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. En materiell anläggningstillgång som har betydande komponenter där skillnaden i förbrukning är väsentlig, redovisas och skrivs av som separata enheter utifrån varje komponents nyttjandeperiod. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Tillgångsslag	År
Mark	Ingen avskrivning
Markanläggning	30
Stomme	150
Övriga byggnadsdelar	10-69
Inventarier och installationer	1-20
Konst	Ingen avskrivning

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar upptas till det belopp som, efter individuell bedömning, beräknas bli betalt.

Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar avser långfristiga innehav i aktier och andelar och redovisas till anskaffningsvärdet med nedskrivningsprövning enligt nedan. Vid värderingen tillämpas portföljmetoden (kollektiv värdering). Långfristiga fordringar värderas till anskaffningsvärdet minskat med gjorda amorteringar, i förekommande fall valutajusterat.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag görs en bedömning om det finns något nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och redovisas i resultaträkningen under Resultat från värdepapper (anläggningstillgångar). Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för värdepappersportfölj och eventuella övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar.

Varulager

Varulagret består av böcker för försäljning. Anskaffningsvärdet utgörs av den faktiska tillverkningskostnaden för respektive boktitel. Vid svårighet att fastställa detta för en enskild titel har en genomsnittlig andel av försäljningsvärdet använts som anskaffningsvärde. Varje boktitel värderas individuellt till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Böcker som har producerats i första hand för att distribueras bland medlemmar tas inte upp i lagervärdet.

Ändamålsbestämda medel

Moderföreningen:

Eget kapital delas in i ändamålsbestämda medel och övrigt fritt eget kapital. I posten ändamålsbestämda medel redovisas ännu inte förbrukade gåvor till specifika ändamål och frivilligt ändamålsbestämda medel. När organisationen belastas med kostnader för ändamålet redovisas dessa i resultaträkningen och återföring av

för ändamålet avsatta medel görs till fritt eget kapital med motsvarande belopp.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod och visar föreningens in- och utbetalningar uppdelade på den löpande verksamheten, investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

→ Not 2 Gåvor

	2025	2024
Koncernen		
Gåvor EFS	30 892	31 220
Gåvor Johannelund	323	542
Gåvor Salt	776	735
Gåvor region	6 923	6 600
Gåvor i resultaträkningen	38 914	39 098
Föreningen		
Gåvor EFS	30 892	31 220
Gåvor Johannelund	-	-
Gåvor Salt	776	735
Gåvor region	6 923	6 600
Gåvor i resultaträkningen	38 591	38 556
Gåvor EFS fördelas på följande ändamål:		
EFS mission	18 798	19 492
Diakonal mission allmänt	1 916	1 589
EFS internationella mission	3 133	2 728
Internationella projekt	4 362	4 579
Barn i alla länder	2 075	2 170
Nödhjälp	260	287
Övriga riktade gåvor till EFS	348	375
Summa	30 892	31 220

→ Not 3 Bidrag

	2025	2024
Koncernen		
Statliga bidrag	781	325
Bidrag från Svenska kyrkan	1 830	1 930
Bidrag från närstående organisationer	9 627	5 514
Övriga bidrag	1 647	2 241
Summa	13 886	10 010
Föreningen		
Statliga bidrag	781	325
Bidrag från Svenska kyrkan	1 830	1 930
Bidrag från närstående organisationer	9 627	5 394
Övriga bidrag	1 122	1 671
Summa	13 361	9 320

→ Not 4 Nettoomsättning

	2025	2024
Koncernen		
Försäljning till närstående organisationer	37 040	39 366
Övrig försäljning	12 528	12 066
Hysesintäkter	4 177	4 144
Summa	53 745	55 576
Föreningen		
Försäljning till närstående organisationer	37 040	39 366
Övrig försäljning	4 935	4 787
Hysesintäkter	6 751	6 632
Summa	48 726	50 785

→ Not 5 Rörelsekostnader

	2025	2024
Koncernen		
Arrangemang och varor	6 388	6 299
Lokal- och fastighetskostnader	6 080	5 190
Inventarier och förbrukning	3 000	2 932
Fordon, transporter och resor	3 656	3 479
Marknadsföring och försäljning	341	323
Kontor och kommunikation	770	763
Försäkring och risk	406	675
Förvaltning, konsulter och inhyrd personal	2 533	2 150
Projektanslag utland	7 635	6 631
Projektanslag Sverige	2 798	3 819
Diverse övriga kostnader	845	744
Summa	34 452	33 005
Föreningen		
Arrangemang och varor	6 383	6 198
Lokal- och fastighetskostnader	5 807	4 925
Inventarier och förbrukning	2 361	2 372
Fordon, transporter och resor	3 571	3 290
Marknadsföring och försäljning	242	291
Kontor och kommunikation	664	643
Försäkring och risk	346	606
Förvaltning, konsulter och inhyrd personal	2 106	1 885
Projektanslag utland	7 590	6 481
Projektanslag Sverige	6 974	7 960
Diverse övriga kostnader	551	455
Summa	36 595	35 106

→ Not 6 Operationell leasing och övriga externa kostnader

	2025	2024
Koncernen		
Icke uppsägningsbara leasingavtal		
Förfaller till betalning inom ett år	732	593
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem	91	29
Förfaller till betalning senare än fem år	0	0
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter		
Lokaler och kontorsutrustning	1 917	2 122
Föreningen		
Icke uppsägningsbara leasingavtal		
Förfaller till betalning inom ett år	665	543
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem	68	29
Förfaller till betalning senare än fem år	0	0
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter		
Lokaler och kontorsutrustning	1 574	1 731

→ Not 7 Medelantal anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen

	2025	2024
Koncernen		
Antal anställda i medeltal		
Kvinnor	57	66
Män	67	72
Totalt	124	138
Föreningen		
Antal anställda i medeltal		
Kvinnor	53	58
Män	58	67
Totalt	111	125
Koncernen		
Löner och andra ersättningar		
Ledande befattningshavare	1 149	1 249
Övriga anställda	54 599	55 629
Totala löner och ersättningar	55 748	56 878
Sociala avgifter enligt lag och avtal	22 218	24 018
Därav pensionskostnader	3 555	4 965
Därav pensionskostnader för ledande befattningshavare	94	49
Antal ledande befattningshavare	2	2
Föreningen		
Löner och andra ersättningar		
Ledande befattningshavare	645	635
Övriga anställda	48 379	50 229
Totala löner och ersättningar	49 024	50 864
Sociala avgifter enligt lag och avtal	19 551	21 678
Därav pensionskostnader	3 089	4 585
Därav pensionskostnader för ledande befattningshavare	52	49
Antal styrelseledamöter på balansdagen		
Kvinnor	6	5
Män	6	7
Totalt	12	12
Antal ledande befattningshavare	1	1

→ Not 8 Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2025	2024
Koncernen		
Realisationsresultat vid försäljningar	2 608	1 672
Utdelningar, ränta och valutaförändringar	900	1 145
Summa	3 507	2 817
Föreningen		
Realisationsresultat vid försäljningar	2 249	1 627
Utdelningar, ränta och valutaförändringar	757	1 034
Summa	3 005	2 661

→ Not 9 Byggnader och mark

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen och föreningen		
Ingående anskaffningsvärden	36 810	36 541
Årets anskaffning	873	1 028
Årets försäljning	-1 141	-759
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	36 542	36 810
Ingående avskrivningar	-16 841	-16 028
Årets avskrivningar	-813	-813
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17 654	-16 841
Utgående restvärde enligt plan	18 888	19 969

Under året har fastigheterna Uppsala Lötén 9:1 och Lötén 9:4 slagits samman till en gemensam fastighet med beteckningen Uppsala Lötén 9:1. Det bokförda värdet för fastigheterna är 11 461 kkr för kyrkdelen (Lötenkyrkan) och 7 427 för EFS och Johannelunds kontors- och skolbyggnad. Taxeringsvärde är inte åsatt fastigheten på grund av deras karaktär av specialenhet. Marknadsvärde för fastigheten kan inte beräknas utan svårighet och har därför utelämnats.

Årets anskaffning och försäljning består av ärvda fastigheter som har avyttrats.

→ Not 10 Pågående nyanläggning

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen och föreningen		
Ingående balans	454	300
Årets anskaffning	0	154
Årets nedskrivning	-454	0
Utgående värde i balansräkningen	0	454

Avser detaljplanearbete. Vid årsredovisningens upprättande råder osäkerhet om framtida värde och nedskrivning har därför gjorts till noll.

→ Not 11 Inventarier

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Ingående anskaffningsvärden	12 761	12 662
Försäljningar och utrangeringar	-8	-412
Årets inköp	388	511
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 141	12 761
Ingående avskrivningar	-7 064	-6 683
Försäljningar och utrangeringar	8	412
Årets avskrivningar	-839	-793
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 895	-7 064
Ej avskrivningsbara inventarier	125	125
Utgående restvärde enligt plan	5 371	5 822
Redovisat värde för inventarierna	5 371	5 822
Föreningen		
Ingående anskaffningsvärden	12 486	12 662
Försäljningar och utrangeringar	-8	-412
Årets inköp	320	236
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 798	12 486
Ingående avskrivningar	-7 045	-6 683
Försäljningar och utrangeringar	8	412
Årets avskrivningar	-741	-774
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 778	-7 045
Ej avskrivningsbara inventarier	125	125
Utgående restvärde enligt plan	5 145	5 566
Redovisat värde för inventarierna	5 145	5 566

→ Not 12 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Föreningen		
<i>Helägt dotterbolag Johannelunds teologiska högskola AB (svb), 559305-6517, 200 andelar motsvarande 100% kapitalandel</i>		
Ingående anskaffningsvärde	3 979	3 979
Bokfört värde	3 979	3 979

→ Not 13 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Ingående anskaffningsvärde	38 121	36 217
Investeringar under året	32 255	26 283
Försäljningar/avyttringar	-24 175	-24 379
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	46 201	38 121
Räntebärande tillgångar	18 410	9 283
Aktiefonder	20 968	22 784
Enskilda aktier	6 823	6 054
	46 201	38 121
Totalt marknadsvärde	50 204	38 795
Föreningen		
Ingående anskaffningsvärde	34 516	34 371
Investeringar under året	28 636	24 182
Försäljningar/avyttringar	-21 368	-24 037
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	41 784	34 516
Räntebärande tillgångar	15 773	8 508
Aktiefonder	19 547	20 639
Enskilda aktier	6 464	5 369
	41 784	34 516
Totalt marknadsvärde	45 473	35 111

Innehavet består av en mix av ränte- och aktiefonder samt högutdelande enskilda aktier. Värdering sker enligt portföljmetoden totalt för samtliga tillgångar.

→ Not 14 Andra långfristiga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen och Föreningen		
Utlåning till internationella partners	1 044	1 340
Utlåning Sverige	0	500
	1 044	1 840

→ Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Upplupna gåvor och testamenten	6 994	4 999
EFS-föreningar m.fl., del av personalskuld m.m.	2 989	2 927
Övriga interimsposter	2 402	3 347
Summa	12 386	11 273
Föreningen		
Upplupna gåvor och testamenten	6 994	4 999
EFS-föreningar m.fl., del av personalskuld m.m.	2 989	2 927
Övriga interimsposter	2 222	3 049
Summa	12 205	10 975

→ Not 16 Avsättning för pensioner och andra förpliktelser

	2025-12-31	2024-12-31
Avsättning för tjänstepension	1 489	1 543

Avsättning för pensioner avser i huvudsak tjänstepensioner intjänade före 1993 och omfattar på balansdagen 24 (föregående år 26) tidigare eller nuvarande anställda.

→ Not 17 Övriga avsättningar

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen och Föreningen		
Medarbetardagar	1 891	1 442
Övriga avsättningar	240	237
Summa	2 131	1 679

Övriga avsättningar avser begravningskassa och testamentsförpliktelser.

→ Not 18 Övriga långfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen och Föreningen		
Föreningsinlåning	6 567	5 861
ELC Eritrea	4 562	5 411
Summa	11 129	11 272

→ Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Personalkostnader	5 973	6 196
Beslutade anslag	280	902
Övriga poster	1 318	1 948
Summa	7 571	9 046
Föreningen		
Personalkostnader	5 637	5 898
Beslutade anslag	280	902
Övriga poster	1 195	1 662
Summa	7 112	8 462

→ Not 20 Ställda panter och säkerheter

	2025-12-31	2024-12-31
Fastighetsinteckningar	7 000	7 000

→ Not 21 Eventualförpliktelser

	2025-12-31	2024-12-31
Ömsesidigt ansvar för PRI Pensionsgaranti	1 559	1 572

→ Not 22 Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att det fria egna kapitalet, 29 313 kkr, överförs i ny räkning.

Den slutliga utformningen av denna årsredovisning bestämdes på styrelsemöte den 2026-04-11

Underskrifter

Uppsala den dag som framgår av vår underskrift

Jan Hallquist
Ordförande

Elisabeth Sandlund
1:e vice ordförande

Tomas Nygren
2:e vice ordförande

Maria Andersson
Styrelseledamot

Anders Bergner
Styrelseledamot

Elna Bolin
Styrelseledamot

Marie Gustavsson
Styrelseledamot

Stefan Holmström
Styrelseledamot

Thomas Johansson
Styrelseledamot

Börje Lund
Styrelseledamot

Charlotta Nordström
Styrelseledamot

Emma Ortiz
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits

Uppsala den dag som framgår av vår underskrift

Grant Thornton Sweden AB
Cecilia Johansson
Huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisor

Per Ericsson
Förtroendevald revisor

Henry Almström
Förtroendevald revisor